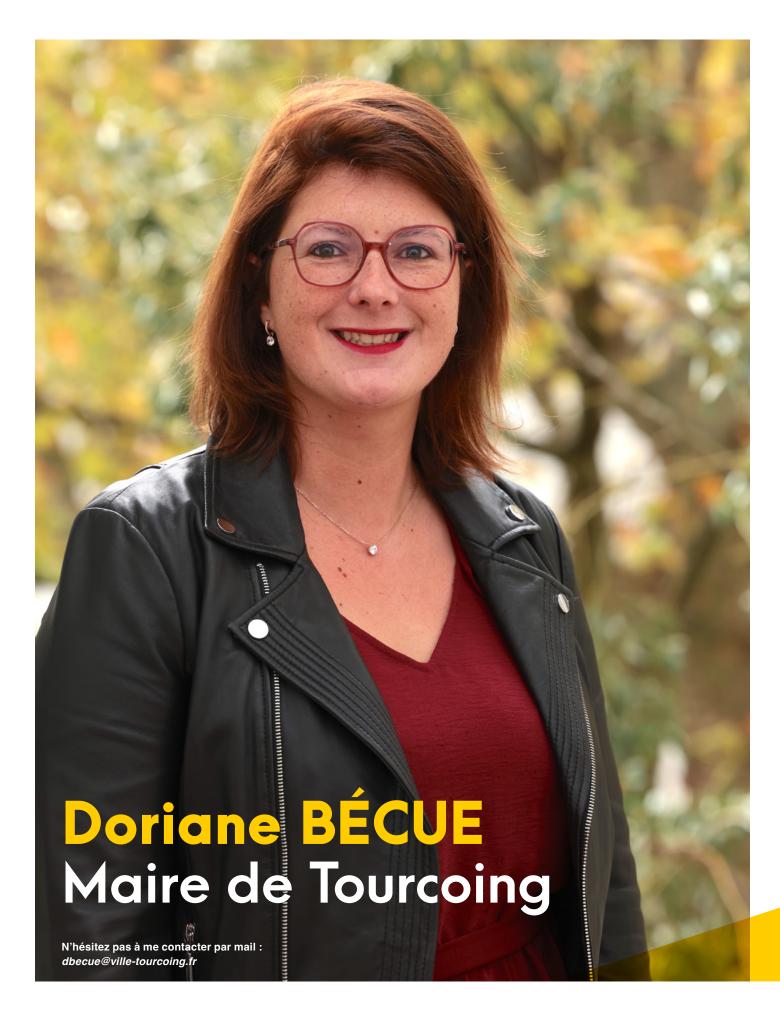
TOURCOING | Was a superior of the superior of







Tourcoing Info : Comment définiriez-vous le budget de la Ville pour cette année ?

Doriane BÉCUE: Pour cette année, comme pour les précédentes, nous présentons un budget sain, maîtrisé et équilibré. En effet, avec Salim ACHIBA, mon adjoint aux finances, et les élus de l'équipe municipale, il est essentiel pour nous de suivre nos dépenses afin que chaque euro investi soit au bénéfice des Tourquennois. Aussi, comme chaque Tourquennois veille à bien gérer son budget, la Municipalité veille aussi à la bonne gestion des deniers publics, en bon père et en bonne mère de famille. Le budget que nous construisons est pensé chaque année pour améliorer le quotidien des Tourquennois, leur cadre de vie en particulier. Cet objectif, nous le remplissons depuis 2014 sans aucune augmentation d'impôts ni aucune augmentation des tarifs des services publics. Préserver le pouvoir d'achat de chacun est une priorité pour nous.

TGI: Quels sont les enjeux prioritaires pour 2025?

DB: Nos priorités pour cette année sont **la propreté et la sécurité** et l'un ne va pas sans l'autre. Une partie importante de notre budget est consacrée à l'augmentation de nos effectifs, au renouvellement des engins de propreté et à la multiplication des caméras de vidéoprotection. Nous avons bien conscience que pour garantir un cadre de vie agréable et serein aux Tourquennois, il est indispensable de maintenir nos rues propres et sécurisées.

TGI : Quelles sont les actions mises en place par la Municipalité pour préserver le pouvoir d'achat des Tourquennois ?

DB: Pour préserver le pouvoir d'achat des Tourquennois, nous avons fait le choix fort de ne pas augmenter les impôts locaux et ce depuis 2014, malgré les crises sanitaires et économiques qui se sont succédées. Aussi, nous avons mis en place des dispositifs d'aides ciblés pour toutes et tous: kit de rentrée scolaire, tenue commune et cantine à 1, 2 et 3 € pour nos écoliers, musées et activités sportives gratuites, aide au permis de conduire et bourse au mérite pour nos étudiants, Carte Pass Tempo, transports en commun gratuits et colis de Noël pour nos séniors, nos aides sont nombreuses et pour tous les Tourquennois.

TGI : Comment la Municipalité veille-t-elle à ce que les actions et les investissements bénéficient à l'ensemble des Tourquennois ?

DB: Notre engagement est de ne laisser personne de côté. Nous veillons à ce que chaque projet soit pensé pour répondre aux besoins de tous les quartiers et de toutes les générations. C'est d'ailleurs pour cela que la Ville de Tourcoing maintient l'enveloppe des subventions aux associations tourquennoises depuis 2014, malgré les crises sans précédent que nous avons vécues et que nous vivons encore. Nous misons également sur une concertation active avec les habitants afin de prendre en compte leurs attentes et leurs besoins spécifiques. Chaque euro investi doit avoir un impact positif et concret sur leur quotidien, qu'il s'agisse de propreté, de sécurité ou d'aménagement urbain.

TGI : À long terme, quel est l'objectif principal de ce budget pour l'avenir de Tourcoing et ses citoyens ?

DB: Notre objectif est de construire **une ville plus attractive et plus moderne.** En investissant dans des projets structurants comme le complexe sportif Léo Lagrange et en renforçant la qualité de vie, comme avec la voie verte et la future ceinture verte, nous souhaitons faire de notre ville un lieu où il fait bon vivre et où chacun trouve sa place, dans des espaces agréables à vivre, propres, sûrs et végétalisés autant que possible.

TGI: Quels sont les projets majeurs pour 2025?

DB: Pour 2025, de beaux projets d'aménagement vont prendre forme comme la **réouverture du complexe Léo Lagrange** que les Tourquennois attendent avec impatience. Ce sera aussi le début des **aménagements du futur groupe scolaire Jacques Chirac et du Centre social des Trois Quartiers.** Enfin, ce sera aussi l'année du début des travaux pour la ceinture verte, un boulevard totalement rénové avec plus d'espaces fleuris et arborés, des espaces de mobilité partagés et sécurisants pour tous. Vous l'aurez compris, il s'agit donc avant tout d'aménagements, afin de rendre notre ville plus moderne et toujours plus agréable!



LE BUDGET QUE NOUS

CONSTRUISONS EST

PENSÉ CHAQUE ANNÉE

POUR AMÉLIORER

LE QUOTIDIEN DES

TOURQUENNOIS, LEUR

CADRE DE VIE

EN PARTICULIER.

Tourcoing, une ville bien gérée

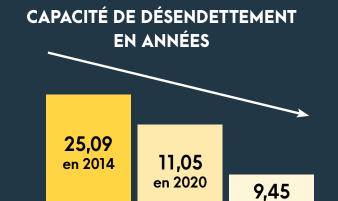
Un programme d'investissement <u>ambitieux</u> a été mis en place pour des <u>services publics de qualité</u>.

GRÂCE À:

- Une culture de l'efficience et de modernisation de son administration avec la mise en œuvre de politiques publiques toujours plus efficaces, au service des Tourquennois;
- La volonté de maintenir une politique volontariste en faveur de ses agents ;
- La diminution des dépenses ;
- La priorisation des décisions en faveur des petits et grands Tourquennois ;
- Un travail constant pour faire de Tourcoing une ville plus végétale, moderne et adaptée;
- Une politique en faveur de la sécurité pour que chaque Tourquennois se sente en sécurité ;
- Un cadre de vie agréable et propre ;
- Un développement du rayonnement culturel et sportif;
- Une valorisation et une bonne gestion du patrimoine de la Ville.

11 ANS DE:

- Maîtrise de la dette ;
- Aucune création ni aucune augmentation d'impôts;
- Gestion en bon père et en bonne mère de famille des deniers publics ;
- Maintien des services publics ;
- De soutien constant aux associations et aux centres sociaux.



LE BUDGET DE LA VILLE DE TOURCOING EN 2025

en 2022



augmentation d'impôts*.

Un programme d'investissement ambitieux pour des services publics de qualité





Depuis 2014, le Maire n'a plus de chauffeur ni de notes de frais de restaurant ou d'hôtel.



Salim ACHIBA Adjoint au Maire, chargé des finances et des sports

☐ Depuis 2014, sous notre mandat, le budget de la Municipalité est maîtrisé! Nous veillons de près à ce que chaque euro dépensé soit au bénéfice des Tourquennois, pour améliorer votre quotidien, venir en aide à ceux qui en ont besoin et rendre votre cadre de vie toujours plus agréable, sans jamais augmenter vos impôts!

*Taux communal



Tourcoing se transforme

En 2025, Tourcoing s'apprête à franchir une étape majeure dans sa transformation urbaine, avec une série de projets ambitieux qui visent à améliorer le cadre de vie de ses habitants. Les Tourquennois pourront profiter d'espaces modernisés, de services enrichis et d'infrastructures repensées pour répondre aux besoins de tous.



Jean-Marie VUYLSTEKER

Premier adjoint chargé des grands projets, de la santé, de la rénovation urbaine, de la commande publique, des affaires juridiques et de la commission d'appel d'offres

À Tourcoing, nous portons des projets ambitieux pour transformer la ville et améliorer votre quotidien dans l'ensemble des quartiers. De la rénovation urbaine à la création d'espaces végétalisés et arborés, en passant par de nouvelles infrastructures sportives modernes et adaptées, chaque initiative vise à bâtir la ville de demain, une ville toujours plus attractive!



La Ville continue d'investir pour améliorer votre quotidien!

Quelques exemples de projets

25,2 M€ investis

Éclairage public

Objectif 100% LED en 2027. 2,45M€ d'investissement en 2025.





Ceinture verte

Dix kilomètres d'espaces de promenade sécurisés et végétalisés pour les piétons, sportifs et cyclistes et un trafic automobile fluidifié à l'horizon 2029. Divisés en quatre tronçons, les travaux débuteront en avril 2025.





Centre social des Trois Quartiers

Les travaux, déjà entamés, incluent la démolition des zones arrière du bâtiment, ainsi que la rénovation et le réaménagement de l'édifice existant. Une extension est également en cours de construction. La livraison est prévue pour septembre 2025. Le coût total des travaux s'élève à 2 450 000 €.





Maison des Associations et la salle polyvalente

Au Quadrilatère des Piscines, cet ensemble multifonctionnel offrira aux habitants de nouveaux services collectifs, lieux de convivialité et de mobilités douces, avec une livraison prévue pour janvier 2026.



Rénovation des vestiaires du stade Dendievel

Les travaux de désamiantage, de déconstruction des anciens vestiaires et de construction de nouveaux vestiaires ont débuté l'an passé et se poursuivront jusqu'en juillet 2025. Le coût total des travaux est estimé à 750 000 €.



Fin de la rénovation du complexe Léo Lagrange

Réouverture prévue cette année, avec un espace de plus de 10 000 m² entièrement repensé. Labellisé «Équipement sportif d'Excellence», il est un lieu clé pour la vie sportive et culturelle de la métropole.



Rénovation de la toiture du Groupe scolaire Bonnot

Les travaux de rénovation des toitures ont été réalisés en 2023 et 2024, pour un coût global de 450 000 €. Les installations de panneaux photovoltaïques sont prévues cette année, coût des travaux : 150 000 €.



Rénovation de l'école Michelet

En lien avec Vilogia/Septalia, des travaux de menuiserie et rénovation thermique seront réalisés en parallèle de travaux intérieurs. Coût global des travaux 1,660 M€.



Rénovation de la salle de tennis Ma Campagne

Des travaux urgents de couverture du club house et de rénovation des sols des terrains seront réalisés avant septembre. Ils seront suivis d'études pour la réhabilitation des couvertures des terrains, la création d'un 4ème terrain, de 2 terrains de padel, et la rénovation du club house, du logement et du chemin d'accès.



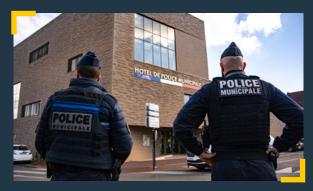
3M€ investis

Les équipements



Des moyens pour votre sécurité

Développement du réseau de caméras de vidéoprotection/vidéoverbalisation (un total de 437 caméras, avec l'instalation prochaine de 34 nouvelles caméras), et de nouveaux matériels pour la Police Municipale, comme le renouvellement des gilets pare-balles, l'achat d'un nouveau radar et le renouvellement partiel des portables qui servent à la verbalisation.



Matériels, terrains et salle de sports

La Ville a investi dans le remplacement des abris de joueurs du stade Melbourne, l'achat de matériel d'entretien, de machines de nettoyage pour les salles et stades, ainsi que de buts et paniers de basket.





Acquisition de matériel et engins de propreté

En 2024, une balayeuse compacte et une laveuse de voirie viennent remplacer le matériel ancien, permettant ainsi d'améliorer l'efficacité et la rapidité des interventions de nettoyage en ville.



Maxime CABAYE

Adjoint au Maire, chargé de la propreté et du cadre de vie, de l'apprentissage et de la formation

Augmentation des effectifs, renouvellement et achats d'engins de propreté, multiplication des caméras de vidéosurveillance, nous avons fait le choix d'investir dans les moyens et les outils nécessaires pour rendre notre ville toujours plus propre et plus sécurisée!



Matériels et mobiliers scolaires

La Ville a investi dans de nouvelles tables et chaises pour les restaurants scolaires et les classes, des tableaux blancs, des tables de jardin et des armoires de rangement. En 2025, 400 000 € seront consacrés pour l'ensemble du mobilier de l'école Jacques Chirac.





928 verbalisations en 2024:

dépôts sauvages, poubelles sur les trottoirs, affichage sauvage, jets de déchets, déjections canines

89 poubelles de tri disponibles sur l'espace public

70 corbeilles canines sur le territoire

354 392 € d'investissement pour la propreté en 2024

2,6M€ investis

Végétalisation



Jean-Baptiste GLORIEUX Adjoint au Maire, chargé des parcs et jardins et de l'environnement

A Tourcoing, nous faisons le choix de la végétalisation pour rendre la ville plus agréable à vivre. Les arbres en ville, c'est plus de fraîcheur en été, de biodiversité et un cadre apaisant pour tous. Un engagement fort pour le bien-être des Tourquennois et pour l'environnement!

Revégétalisation et débitumisation de l'espace public

5 000 M² végétalisés en 2024

sur le boulevard Gambetta

Une augmentation de la végétalisation est prévue dans les projets de réhabilitation de routes, avec un minimum de 15 % d'espaces verts. Des solutions de débitumisation et d'intégration du végétal sont mises en place, comme les barrières végétalisées et les "Verts en Ville".





Engagement local

L'opération «Verts en Ville» permet aux habitants de végétaliser leurs façades et murs, avec l'appui de la municipalité qui créé la fosse et fournit les plantes. En 2024, 67 opérations «Verts en Ville» ont été réalisées.



La végétalisation, la priorité de la Ville



À Tourcoing, la végétalisation s'impose comme une priorité municipale pour améliorer le cadre de vie des Tourquennois.

Grands projets d'urbanisme intégrant la nature

Parmi les grands projets d'urbanisme en cours:

> Le Quadrilatère Des Piscines est un projet de renouvellement urbain en cœur du Centre-Ville, sur des espaces urbains délaissés depuis plus de trente ans. Il s'organisera autour d'espaces publics avec une identité végétale forte, un parc d'une surface d'environ 4 000 m², un square largement planté, une promenade piétonne traversant le quartier, des parvis, des façades et des toitures végétalisées.

> Le projet de rénovation urbaine de la Bourgogne
Le projet consiste, sur la période 2020-2035, à transformer
profondément ce quartier, à le désenclaver et à le rééquilibrer en
termes de fonctions et d'offre résidentielle. Sur le plan paysager,
l'intensification de la présence de la nature à la Bourgogne est un
pilier du projet, avec notamment un objectif de plantation
de 1 000 arbres.

Ressources naturelles et biodiversité

Tourcoing dispose de 28 parcs et jardins couvrant plus de 120 hectares.

Plus de 10 866 arbres sont entretenus par la Ville, tandis que les 4 500 arbres qui longent les berges du canal sont entretenus par la Métropole Européenne de Lille (MEL).







Pouvoir d'achat

Nous préservons votre pouvoir d'achat!

La municipalité de Tourcoing maintient son engagement en faveur d'une politique budgétaire rigoureuse qui permet de préserver le pouvoir d'achat des Tourquennois, tout en poursuivant les investissements pour l'avenir de la ville.

ZÉRO

augmentation d'impôts* depuis 2014!

Stabilité des impôts

Aucune augmentation des taux d'imposition n'est prévue pour 2025.

impôts locaux et ce depuis 2014, malgré les crises sanitaires et économiques qui se sont succédées.

*Taux communal

Doriane BÉCUE Maire de Tourcoing

Pour préserver le pouvoir d'achat des Tourquennois, nous avons fait le choix fort de ne pas augmenter les



1,2,3 € avec des produits bio, locaux et de qualité.

soutien aux familles et accompagnement des élèves,

998,65 €

Écoles

et leur famille!

dans le public comme dans le privé.

par élève et par an, c'est le montant du forfait de soutien aux écoliers du privé.

par repas, dans les cantines du secteur public

Nous agissons pour les petits Tourquennois

Rénovation des écoles, ouverture de nouveaux établissements,

la municipalité investit pour l'avenir des jeunes Tourquennois,

jusqu'à 2.71 €

d'aide par repas pour les jeunes tourquennois des écoles privées.



Un tiers des dépenses d'investissement de la Ville est consacré à la rénovation des écoles.

Après l'école Charles de Gaulle, une seconde école publique est en construction (école Jacques Chirac).

Rénovation complète du groupe scolaire Kergomard/Descartes dans le quartier de la Marlière.

Modernisation des restaurants scolaires, notamment Jules Ferry et Michelet.

> Une sectorisation scolaire adaptée aux besoins des familles

La carte scolaire est mise à jour pour assurer une meilleure répartition des élèves et tenir compte de la mixité sociale.

Ouverture de l'école Jacques Chirac en 2025 pour répondre aux besoins scolaires dans le quartier de la Bourgogne.

> Un fort engagement pour l'inclusion et la réussite éducative

74 bourses au mérite attribuées en 2024, en hausse par rapport à 2023.

Mise en place des Cités Éducatives pour favoriser l'égalité des chances pour les enfants et les jeunes de 0 à 25 ans et leurs parents.



Fabienne CHANTELOUP Adjointe au Maire, chargée de l'éducation, de l'enseignement supérieur et de la restauration municipale locale et bio

Nous avons la profonde conviction que chaque enfant tourquennois a le droit de vivre une scolarité dans les meilleures conditions, écoles publiques comme privées. Cantine à 1, 2 et 3 €, kit scolaire ou encore tenue commune, ce budget est celui de la solidarité. Nous sommes aux côtés des familles !



Séniors

Nous agissons pour nos aînés!

La Ville de Tourcoing et le CCAS déploient une série d'initiatives pour préserver le pouvoir d'achat de ses aînés et améliorer leur quotidien.

Remise du traditionnel colis de Noël aux aînés sous forme d'un chèque cadeau ou d'un colis gourmand fait à partir de produits locaux, dès 65 ans.

100 %

des transports en commun remboursés pour les détenteurs d'un abonnement llevia* 65 ans et plus.







Magazine Tempo: toutes les informations et bons plans pour bien vivre à Tourcoing.

Tempo Connect: une application qui reprend toutes les informations et bons plans pour vivre à Tourcoing.



d'avantages et de réductions estimés par an avec la Carte Pass Tempo, gratuite et valable à vie pour tous les Tourquennois dès 60 ans !

*L'offre concerne les abonnements Ilévia «Permanent 65 ans et plus», «Annuel 65 ans et plus avec quotient familial 1, 2 ou 3 » et « Mensuel 65 ans et plus. Non imposable ou moins de 300€ d'impôt ». Voir conditions auprès du CCAS.

Christophe BLOMME

Adjoint au Maire, chargé des commerces et marchés, des foires et du droit des terrasses



Christophe DESBONNET Vice-Président du CCAS, Adjoint au Maire chargé du personnel municipal et des affaires militaires

A Tourcoing, nous prenons soin de nos séniors! Avec la Carte Pass Tempo, vous bénéficiez d'avantages et de réductions sur plus de 200 commerces tourquennois. Nous préservons votre pouvoir d'achat!



Sécurité

Nous investissons pour une ville plus sûre!

Tourcoing poursuit ses investissements pour la sécurité de ses habitants. Une politique ambitieuse qui mise sur la surveillance, la formation et la proximité pour un cadre de vie plus serein.

> 24H/24 7J/7

de vidéoprotection.

437

caméras de vidéoprotection en service sur l'ensemble du territoire.

60

Policiers Municipaux formés et armés pour assurer une présence renforcée sur le terrain, avec une attention particulière portée à la formation continue de ces agents. 700 000 €

d'investissements par an pour la Police Municipale <u>(véhicules, vid</u>éo, équipements, etc.).



Doriane BÉCUEMaire de Tourcoing

Nos priorités pour cette année sont la propreté et la sécurité et l'un ne va pas sans l'autre. Nous avons bien conscience que pour garantir un cadre de vie agréable et serein aux Tourquennois, il est indispensable de maintenir nos rues propres et sécurisées.

5

nouveaux radars dans la ville.

8

A.S.V.P (Agent de Surveillance de la Voie Publique et pour la lutte contre l'insalubrité). 13

opérateurs de la vidéoprotection.

13

agents de la Brigade de l'Environnement.



Pouvoir d'achat

Le pouvoir d'achat des familles tourquennoises au cœur des préoccupations

Chaque année, la Ville de Tourcoing déploie des dispositifs pour favoriser la réussite des enfants tout en allégeant les dépenses des familles et ainsi préserver le pouvoir d'achat des parents.

Pour la rentrée scolaire 2024–2025, 6 650 écoliers ont bénéficié du kit scolaire. 3 997 pour le public et 2 653 pour le privé.

Composés de fournitures essentielles telles que des cahiers, crayons, gommes, ardoises, ciseaux, tubes de colle et taille-crayons, ils permettent aux enfants de débuter l'année dans de bonnes conditions. Un soutien important pour les familles, qui bénéficient ainsi d'une réduction du fardeau financier lié aux achats scolaires chaque année.



■ 4 écoles expérimentent la tenue vestimentaire commune:

Déployée à la rentrée, cette expérimentation contribue à l'allègement du portefeuille des familles à la rentrée. Le trousseau est gratuit et permet de corriger les inégalités entre les élèves.

La Ville soutient les élèves des écoles

Pour l'année 2024-2025, la Ville verse au COTEC. le Comité Tourquennois des Écoles Catholiques, un montant de 998,65 € par enfant et par an afin de participer à certains frais de scolarité.

■ Cantine à 1, 2, 3 euros:

Cette année, la Ville continue de soutenir les familles avec des tarifs de cantine réduits dans les écoles publiques. Selon le quotient familial, le repas des enfants coûte entre 1, 2 et 3 euros, contre 1,50 à 3,80 € auparavant. Les écoles privées bénéficient également d'une aide allant de 0,80 € à 2,71 € par repas.



4 petits déjeuners offerts chaque mois dans les écoles publiques :

Plus de 6 400 enfants scolarisés dans les écoles publiques profitent du dispositif leur offrant des petits déjeuners équilibrés, bio et locaux. La majorité des ingrédients utilisés provient même de la ville, soutenant ainsi l'agriculture locale.

La municipalité soutient les jeunes Tourquennois à travers plusieurs dispositifs:

Pass permis + pour aider au financement du permis de conduire, Accompagnement BAFA pour faciliter l'accès à la formation d'animateur, Tourcoing Projets Jeunesse pour concrétiser leurs initiatives, et la Bourse au mérite pour récompenser leur réussite scolaire.



SPÉCIAL BUDGET



Pouvoir d'achat



Retrouvez le quide et les modalités

Des activités sportives gratuites :

La municipalité met en place des activités sportives gratuites pour tous, dès 2 ans. Encadrées par des éducateurs et animateurs qualifiés, ces sessions couvrent une large gamme de disciplines. Pour découvrir le programme complet et les modalités d'inscription, rendez-vous sur www.tourcoing.fr/ Vivons-Sport.



■ 1 livre offert à Noël:

Grâce à l'opération «Un livre, un enfant», chaque élève des écoles élémentaires publiques et privées reçoit cette année un livre à Noël, offert par la Ville. Un geste précieux qui permet d'encourager la lecture chez les jeunes, tout en célébrant la magie des fêtes.

Les élèves de maternelle des établissements privés et publics auront droit eux aussi à un livre offert pour éveiller leur imaginaire et leur transmettre un message de joie en cette période festive.





EXPRESSION POLITIQUE

GROUPE « LE CHOIX DE TOURCOING »

Une année 2025 remplie de projets pour votre cadre de vie!

De nombreux projets vont se concrétiser cette année : de nouveaux aménagements, des équipements modernisés, des services de proximité renforcés. Tout cela, sans augmentation des impôts. C'est un choix fort pour protéger les Tourquennois. Nous continuerons également à vous garantir un service public de qualité, au plus près de vos besoins : accompagnement social, tranquillité publique, éducation. En 2025, améliorer votre quotidien reste notre priorité.

Pierric Desplechin

GROUPE « AMBITION COMMUNE »

Un budget en trompe l'œil

Une fois de plus l'illusion que tout va bien, mais un budget qui ne répond pas aux besoins de notre ville, ni à son avenir. Des prévisions bien optimistes, des cessions encore et toujours, qui permettent de masquer, avant les élections, des services à genoux, un monde associatif fragilisé, des choix d'investissements qui ne servent pas l'intérêt général. Un budget sans perspective, avec de belles promesses. Elles n'engageront que ceux qui veulent encore v croire.

Aurélie Aïtouche, Emmanuelle Arnoult, Franck Talpaert et Guy Vernez

GROUPE « TOURCOING VERT DEMAIN »

Trois crises et zéro réponse budgétaire

Face à l'inflation, à la catastrophe climatique et à la défiance démocratique, Tourcoing avait besoin d'un budget à la hauteur. Or ce budget 2025 reste sourd aux urgences sociales, écologiques et citoyennes. Rien pour celles et ceux qui galèrent, rien pour le climat, rien pour redonner du pouvoir aux habitant·es. Nous refusons cette fuite en avant et invitons à organiser la suite dès aujourd'hui!

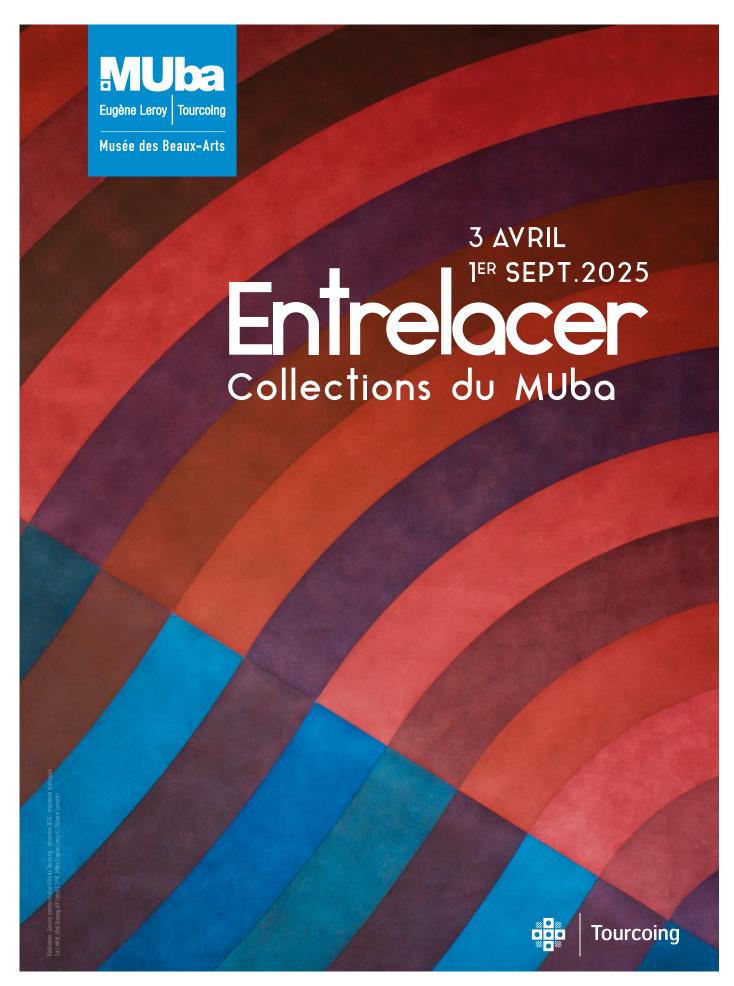
Katy Vuylsteker et Jonathan Janssens

GROUPE « UNIS POUR TOURCOING »

Adapté ou putatif?

Le budget 2024 a vu sa réalisation, notamment en investissement, assez éloignée de ce que présenté à l'origine.Qu'en sera-t-il en 2025 avec les incertitudes qui planent sur les financements de l'Etat, l'essentiel des recettes. L'ambition de la majorité est un patchwork électoraliste entre projets verts, saupoudrés de sécuritaire et de politique de la ville, est-ce l'attente des habitants ?

Mélanie D'Hont et Jean-Claude Guëll



#Tourcoinginfo 319 - Du 29 mars au 14 avril 2025 : journal réalisé et édité par la mairie de Tourcoing, Direction de la communication et de l'événementiel, 3 rue de l'industrie Tél. 03 20 28 13 20 - tourcoinginfo@ville-tourcoing.fr - Directrice de la publication : Églantine DEBOOSERE - Directrice de la Communication : Erika PÉRIGORD - Chef de service Communication : Mylène VERDONCK - Rédactrice en chef : Manon BUSCOPS - Mise en page : François BEHAR - Ont collaboré à ce numéro : Service Communication : Mylène VERDONCK - Photos : Fernando ALVAREZ, William LEWIS, Yanis FAUCON, Shutterstock - Rédaction : Manon BUSCOPS, Sabrina ALOUACHE, Yanis FAUCON, Diffusion : Yassine ATTANNAZ, Kamil BRAHIMI, Youssef WISSAADANE - Création de la maquette : Direction de la communication et de l'événementiel - Imprimerie : Jean Bernard. Toute reproduction ou représentation, intégrale ou partielle, par quelque procédé que ce soit, de la présente publication, faite sans autorisation de l'éditeur, est illicite (article L122 4 du code de la propriété intellectuelle) et constitue une contrefaçon - Imprimé à 50 000 ex. sur papier recyclé .